**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน พ.ศ. 2561-2564 ฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และมาตรการต่างๆ เพื่อการบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนในอีก 4 ปีข้างหน้า โดยแผนการดำเนินงานนี้สอดคล้องกับ ปรัชญา วิสัยทัศน์ และพันธกิจของสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน รวมถึงสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร ซึ่งได้มีการรวบรวมและจัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารงานสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ มาตรการต่างๆ เพื่อการบรรลุเป้าหมายในการพัฒนาสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนในอีก 4 ปี ข้างหน้า โดยเป็นแผนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร

อ.ดร.พจมาน ชำนาญกิจ

ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชากาและงานทะเบียน

**คำนำ**

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561–2564 มีความสอดคล้องนโยบายของมหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร สามารถใช้เป็นกรอบแนวทางในการเพิ่มขีดความสามารถให้สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นหน่วยงานที่ให้บริการทางวิชาการ หน่วยงานหนึ่งที่สังกัด มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร เป็นหน่วยงานที่ดำเนินงาน ตั้งแต่การสำรวจ แผนการรับนักศึกษา การเป็นหน่วยงานในการประสาน การออกแนะแนว การรับสมัครนักศึกษา และวิธีการคัดเลือกนักศึกษาด้วยวิธีการต่างๆ การรายงานตัว งานทะเบียนนักศึกษา การจัดทำแผนการเรียน การจัดตารางเรียนตารางสอน การเพิ่มถอนรายวิชา การลงทะเบียน การประมวลผลการเรียน ตรวจสอบการสำเร็จการศึกษา การออกใบรายงานผลการเรียนฉบับจริง ฉบับชั่วคราว ลงทะเบียนบัณฑิตตลอดจนการพัฒนาอาจารย์และให้บริการอาจารย์ เจ้าหน้าที่ภายมหาวิทยาลัย ให้คำแนะนำคำปรึกษาแก่นักศึกษา ผู้ปกครองและประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2561 – 2564 ฉบับนี้ จะเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพที่จะสามารถพัฒนาสำนักส่งเสริมวิชาการและ งานทะเบียน ให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

**สารบัญ**

หน้า

บทสรุปผู้บริหาร

คำนำ

สารบัญ

ตอนที่ 1 ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการ1

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก (SWOT)12

ตอนที่ 3 แผนยุทธศาสตร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) 15

ตอนที่ 4 รายละเอียดยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดค่าเป้าหมาย และโครงการ/กิจกรรม 23

ตอนที่ 5 กระบวนการถ่ายทอดแผนสู่การปฏิบัติ 36

ภาคผนวก 38

ภาคผนวก คำสั่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ที่ 10/2561 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรม 39

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ระยะ 4 ปี

(พ.ศ. 2561 - 2564) และแผนปฏิบัติราชการของสำนักส่งเสริมวิชาการและ

งานทะเบียน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561